

Extra

Beraten, Gründen, Finanzieren

So wird die Betriebsübergabe zur Erfolgsstory

Erfolgreiche Betriebsübergabe im Vitalhotel & Bergresidenz Mühle in Obergurgl.

Mit der Übergabe eines großen Schlüssels an Tochter Magdalena symbolisierte das Hoteliers-Ehepaar Hanslois und Sieglinde Gstrein vom Vitalhotel & Bergresidenz Mühle in Obergurgl die Betriebsübergabe an die Nachfolgeneration. Der längere Übergabeprozess wurde von Stefanie und Tobias Walch als externe Übergabeberater begleitet und erfolgreich abgeschlossen. „Magdalena wird das Zutrauen

bzw. Vertrauen ihrer Eltern, den von ihnen aufgebauten Betrieb erfolgreich weiterzuführen, sicher nicht enttäuschen“, ist Tobias Walch überzeugt. Gerade daran scheitern oft die Betriebsübergaben. Die Eltern lieben ihre Kinder, trauen ihnen aber die Funktion als Führungskraft noch nicht zu, weil sie dabei ihre eigenen Kenntnisse und Erfahrungen als Maßstab nehmen. „Heute sind oft andere Kenntnisse notwen-



Erfolgreiche Betriebsübergabe im Vitalhotel & Bergresidenz Mühle in Obergurgl an die nächste Generation: Hanslois und Sieglinde Gstrein mit Tochter Magdalena (rechts).
Foto: FG UBIT/Walch



steuerberatung | wirtschaftsberatung | wirtschaftsprüfung

STEUERN
mit erfahrenen partnern

QUINTAX
gerlich-fischer-kopp
steuerberatungsgmbh

rainbergstraße 3a
5020 salzburg
tel. ++43 662 64 66 68 - 0

www.quintax.at

salzburg – seekirchen – st. johann – abtenau

dig, um einen Betrieb erfolgreich zu führen, und die Jungen müssen die Chance haben, aus den eigenen Fehlern zu lernen“, sagt Walch. „Ich glaube nicht, dass wir ohne externe Übergabeberatung die Betriebsnachfolge bereits geregelt hätten. Das Beiziehen eines Übergabeexperten hat den Prozess erst richtig beginnen lassen und letztlich auch zu einem Abschluss geführt. Besonders geschätzt habe ich die Möglichkeit, meine Gedanken und Emotionen mit einer neutralen Person auszutauschen“, sagt die junge Hotelchefin Magdalena Gstrein.

Geschäftspartner in Übergabe einbeziehen

Die Berater fungierten als Moderatoren, die alle Familienmitglieder angeleitet haben, offen über ihre Sichtweisen und Emotionen wie Vertrauen und Wertschätzung zu sprechen.

Eltern wollen bei der Nachfolgeregelung häufig keines der Kinder benachteiligen. Erst nach intensiverer Auseinandersetzung mit der beabsichtigten Vorgehensweise zeigen sich mögliche Konfliktfelder, die für Betrieb und Familie negativ gewesen wären. Die Übergabe wurde auch von Geschäftspartnern positiv zur Kenntnis genommen. Lieferanten und Gäste wissen nun, dass der Weg der Familie Gstrein im Vitalhotel Mühle geordnet weitergehen wird. Die Banken achten auf eine rechtzeitig Nachfolgeregelung und beziehen diesen Punkt in ihr internes Rating mit ein.

Tobias Walch ist Mitglied der Experts Group Übergabe-Consultants der Fachgruppe UBIT. Die Übergabeexperten sind Unternehmensberater, die auf das Thema Betriebsübergabe spezialisiert sind. Den Übergabeexperten in Ihrer Nähe finden Sie unter www.uebergabeexperten.at

Salzburger Wirtschaft

Die Zeitung der Wirtschaftskammer Salzburg · 66. Jahrgang



Nr. 48 · 28. 11. 2014



„Wir sind Staatsmeister!“

Zwei Staatsmeister- und zwei Vizestaatsmeistertitel haben Salzburgs Jungfachkräfte bei der „BIM“ geholt.

Seite 12/13

Pb.b., Wirtschaftskammer Salzburg, Julius-Raab-Platz 1, 5027 Salzburg · 02031617W · Preis € 1,70

Fotos: WKS/Neumayr

NETZWERK-FRÜHSTÜCK

Impuls von Romy Sigl:
„Netzwerken –
Die Währung der Zukunft“

Eintritt frei!

Di., 2.12.2014 | 8.30 Uhr
WIFI Salzburg | Penthouse A

Info & Anmeldung:
www.ubitsalzburg.at/
unternehmensberater_aktuell



Tel.: 06415 50060
Fax: 06415 50061
office@harlander.cc
www.harlander.cc

PROJEKTENTWICKLUNG
BAUMANAGEMENT
GENERALUNTERNEHMER
BAUTRÄGER

Marktplatz 1, 5620 Schwarzach i. Pg., Austria

TAG DER OFFENEN TÜR

16. JÄNNER
Bischofshofen
10–16 Uhr

www.ts-salzburg.at



TOURISMUSSCHULEN
SALZBURG
BISCHOFSHOFEN



WIRTSCHAFTSKAMMER SALZBURG

Setzen Sie auf Information aus
erster Hand – wöchentlich in der
Salzburger Wirtschaft

Redaktion und Verwaltung:

Tel. 0662/8888-345, -384

E-Mail: salzbuerger-wirtschaft@wks.at

Inserate:

Österreichischer Wirtschaftsverlag GmbH

Tel. 0662/6686-592

E-Mail: sawi@wirtschaftsverlag.at