



„Professionelle
Beratung und
rechtzeitige Planung
sichern eine erfolg-
reiche Abwicklung der
Betriebsübergabe.“



DR. GERNOT WINTER, CMC, CSE, BERUFSGRUPPEN-
SPRECHER UNTERNEHMENSBERATER

Betriebsübergabe erfolgreich gestalten

„Weiche“ Faktoren in der Beziehung zwischen Übergeber und Übernehmer sowie auf Mitarbeiter-ebene entscheiden ebenso wie „harte“ Zahlen, Daten und Fakten darüber, ob eine Unternehmensnachfolge erfolgreich über die Bühne gebracht werden kann – egal ob innerhalb der Familie, an Mitarbeiter oder Externe übergeben wird.

Spezialisierte Übergabeexperten stehen dabei nicht nur bei betriebswirtschaftlichen Fragen, sondern auch bei strategischen Entscheidungen und zwischenmenschlichen Aspekten beratend zur Seite. „Eine Betriebsübergabe ist sehr komplex. Es muss genügend Zeit eingeplant werden, um einen reibungslosen Ablauf zu ermöglichen“, sagt Dr. Wolfgang Reiger, Obmann der Fachgruppe Unternehmensberatung, Buchhaltung und Informationstechnologie der Wirtschaftskammer Salzburg. In der Experts Group Übergabe-Consulting findet man erfahrene Spezialisten auf dem Gebiet der Übergabe. Jeder Experte hat sich auf spezielle Themen und/oder Branchen spezialisiert. „Die Übergabeexperten wissen, welche Schwierigkeiten und Herausforderungen auf jene zukommen, die eine Unternehmensnachfolge planen. Jede Übergabe ist individuell unterschiedlich und erfordert verschiedene Herangehensweisen, nicht zuletzt aufgrund der persönlichen Aspekte“, ergänzt Mag. Gerhard Pettin, Sprecher der Salzburger Übergabeexperten.

Überblick über Details und Kosten

Mit einer umfassenden Betreuung sorgen Übergabeexperten für die Steuerung des gesamten Nachfolgeprozesses. Sie wissen, welche Punkte beachtet werden müssen, wie das „Zusammenpassen“ von Übergeber und Übernehmer sowie das Erstellen eines geeigneten Zeitplans. Weitere relevante Fragen für die erfolgreiche Abwicklung einer Betriebsnachfolge sind: Arbeitet der Übergeber noch weiter im Betrieb mit und zu welchen Bedingungen? Wie hoch ist der Unternehmenswert und wie schaut der künftige Business-Plan aus? Der Berater behält dabei allparteilich den Überblick über alle wichtigen Aspekte, um so die Übergabe für alle Beteiligten erfolgreich gestalten zu können.

Beratung auch bei Übergabe in der Familie wichtig

Aktuelle Beispiele erfolgreicher Betriebsübergaben in allen Branchen, ob Klein- oder Mittelbetriebe, zeigen, wie wichtig eine geregelte Übergabe ist, auch wenn der Betrieb innerhalb der Familie an die nächste Generation übergeben wird. Gerade hier wird zu Beginn – vor allem von Seiten der Übergabenden – häufig von einer einfachen und problemlosen Übergabe ausgegangen, da der Betrieb ja „in der Familie“ bleibt. Probleme stecken dabei oft im Detail: Verschiedene Vorstellungen über die zukünftige Ausrichtung und damit verbundene strukturelle Veränderungen, das Mitarbeiten der Übergabergeneration im übergebenen Betrieb, das fehlende Vertrauen in die Kompetenzen der Nachfolger – all das birgt Konfliktpotenzial.

Daher sollte gerade die Übergabe innerhalb der Familie unter Einbindung von Übergabeexperten erfolgen. Diese erkennen mit ihrem „Blick von außen“ sowie aus ihrer Erfahrung heraus potenzielle Konfliktfelder und unterstützen dabei, sie konstruktiv zu bearbeiten. Die übergebende Generation erfährt unterstützende Begleitung beim „Loslassen“, die nachfolgende Generation beim Start ins Unternehmertum. Außerdem achtet der Berater darauf, dass auch Lieferanten, Geschäftspartnern und Banken die neuen Strukturen kommuniziert werden. So wissen auch Drittparteien, wer ihr zukünftiger Ansprechpartner ist, und können weiterhin auf einen geregelten Ablauf mit einem vertrauensvollen, professionellen Partner bauen.

ÜBERGABEEXPERTEN IN IHRER NÄHE FINDEN SIE
UNTER WWW.UEBERGABEEXPERTEN.AT